

BACCALAURÉAT TECHNOLOGIQUE
SCIENCES ET TECHNOLOGIES DE LA GESTION
EPREUVE DE MANAGEMENT

Sujet Weber industries

Vous analyserez la situation de management présentée en annexe en effectuant les travaux suivants :

1. Caractérisez l'organisation Weber industries : type, taille, nationalité, champ d'action, ressources humaines, finalité.
2. Décrivez l'évolution des choix stratégiques adoptés par l'organisation Weber industries. Donnez les avantages et les inconvénients d'une de ces différentes stratégies.
3. Qualifiez les décisions prises. Justifiez votre réponse.
4. Identifiez le problème de management rencontré par cette organisation.
5. Proposez des solutions pour remédier à la pénurie de personnel compétent.

Rencontre avec Dominique Weber, Président de Weber Industries

En reprenant Manuest dans les Vosges, le spécialiste des meubles en kit de Mertzwiller se diversifie dans les cuisines en kit et fait plus que doubler de taille.

Dominique Weber est président de Weber Industries, le CA est en 2010 de 28 Millions d'euros. « C'est une véritable aventure pour nous, un sacré challenge », nous confie le spécialiste du meuble en kit. Il a maintenu une activité de conception, logistique et après vente en France. Lui qui, il y a près de 20 ans, a fait le choix de la Roumanie pour implanter les usines de Weber Industries, où il emploie plus de 500 salariés, contre une trentaine à Mertzwiller en Alsace.

La Roumanie reste aujourd'hui une base de production compétitive par rapport à la Chine. Toutefois la Roumanie étant très convoitée par les groupes européens, trouver du personnel qualifié devient de plus en plus difficile.

Sur le dossier Manuest, Dominique Weber n'est pas parti à l'aveuglette. « Nous attendions le redressement judiciaire de l'entreprise, intervenu en décembre, pour pouvoir reprendre », explique le dirigeant. « En parallèle, nous avons mené des discussions avec Kingfisher, propriétaire des enseignes Castorama et Brico Dépôt, portant sur un contrat [...] d'une durée de quatre ans ».

C'est donc avec un vrai projet industriel et un carnet de commandes garanti qu'il s'est présenté à la barre du tribunal de commerce d'Evry. L'expérience internationale avec la Roumanie a joué dans la négociation du contrat avec Kingfisher. [...]

La nouvelle entreprise, rebaptisée WM88, devrait ainsi investir un million d'euros, notamment dans un système d'information, permettant de traiter les commandes des magasins avec réactivité, et dans des outils de découpe laser. Surtout, cette opération de croissance externe permet de toucher de nouveaux marchés. « Le kit, nous connaissons bien, mais pas dans la cuisine ni la salle de bains. Nous allons aussi découvrir le travail du panneau en aggloméré ».

Dominique Weber n'exclut pas, par ailleurs, de dégager des synergies avec ses deux sites implantés en Roumanie qui seront d'autant plus utiles qu'il ne faut pas sous-estimer les coûts engendrés par le recrutement et la formation nécessaires. Difficulté renforcée par une pénurie de personnel compétent dans le domaine.

D'après le journal des entreprises.com – article du 4/03/2011