

**BACCALAURÉAT TECHNOLOGIQUE**  
**SCIENCES ET TECHNOLOGIES DE LA GESTION**

**EPREUVE DE MANAGEMENT**

---

**Sujet les Artisanes**

---

**Vous analyserez la situation de management présentée dans les annexes en effectuant les travaux suivants:**

1. Caractérissez l'organisation : type, taille, ressources, finalité,
2. Identifiez le problème de management
3. Présentez la solution envisagée par les Artisanes pour répondre à ce problème.
4. Proposez d'autres solutions susceptibles de remédier au problème de management.
5. Repérez les parties prenantes et identifiez celles pouvant mettre en œuvre un contre-pouvoir

## LES ARTISANES

L'association les Artisanas a pour but de promouvoir la peinture sur objet (bois, métal, toile) dans des styles différents : Bieder Meier, Louis XV, Louis XVI, Jostovo... ou au fil de l'inspiration. Les membres se réunissent chaque samedi matin à la salle associative mise à disposition par la municipalité de Louvil dans le Nord de la France. Deux fois par mois le groupe travaille sur un projet commun la journée complète. Nouveauté : le relookage de petits meubles (chevet, tabouret, petite table...) et cette fois-ci le lundi. Créée en 2000 avec une équipe de 5 personnes, l'association compte aujourd'hui 51 adhérents et recourt au service d'un artiste 2 heures par semaine. Lors de la dernière assemblée générale qui s'est tenue le samedi 9 avril 2011, différents sujets ont été abordés, en voici un extrait :

### **Extrait du compte rendu de l'Assemblée générale des**

**Artisanas** À l'ordre du jour :

#### Bilan de l'année écoulée :

9 nouvelles adhésions, départ de trois membres (un départ en retraite et changement de région, une mutation et un décès). L'association a participé à plusieurs manifestations : marché de Noël, brocante du 3 avril, participation aux rencontres d'artistes de Mons en Pévèle, participation à la rénovation du chœur de l'église. L'association est toujours sollicitée par les familles qui veulent inscrire leurs enfants durant les périodes scolaires, pour l'instant aucune suite favorable n'a été réservée aux multiples demandes.

#### Approbation des comptes :

Le montant de la cotisation annuelle est de 60 euros par adhérent (3 060 euros au total). La municipalité nous alloue une subvention de 1 300 euros. Les dépenses engagées lors des manifestations représentent un montant total de 3 000 euros, le salaire de l'artiste rémunéré par l'association s'élève à un montant annuel de 1 200 euros. L'année se termine sur un solde positif. Cependant, ce solde reste insuffisant pour l'achat du matériel nécessaire en peinture et supports. Les adhérents sont donc sollicités pour participer financièrement aux divers approvisionnements pour faire fonctionner la structure ce qui ne fait pas l'unanimité, certains membres ont clairement marqué leur opposition à la banalisation de cette pratique.

#### Projets 2012 :

Les Artisanas sont de plus en plus sollicitées. Le nombre de manifestations va augmenter et générer des déplacements en France (Alsace) et dans les villages limitrophes. Le budget de l'association ne suffira pas à couvrir l'ensemble des frais à engager.

#### Partenariats :

Nous avons contacté la Communauté de Communes du Pays de Pévèle (CCPP) pour instaurer un partenariat dans le cadre d'un projet éducatif de sensibilisation à l'art des enfants des villages de la communauté. Les modalités restent à définir. Mais l'association espère grâce au soutien financier de la CCPP parvenir à un équilibre budgétaire durable.

Les négociations sont en cours et l'association espère voir aboutir ce projet mais réfléchit à d'autres pistes de financement.

Les auteurs.