

**BACCALAURÉAT TECHNOLOGIQUE**  
**SCIENCES ET TECHNOLOGIES DE LA GESTION**  
**EPREUVE DE MANAGEMENT**

---

**Sujet Envia**

---

**Vous analyserez la situation de management présentée en annexe en effectuant les travaux suivants :**

- 1-** Caractérissez l'organisation Envia (type, statut juridique, taille, nationalité, métier). Précisez sa finalité.
- 2-** Présentez les différents types de décisions pouvant être prises. Identifiez et qualifiez la décision envisagée dans cette organisation.
- 3-** Identifiez le problème de management qui se pose à cette organisation.
- 4-** Rappelez la définition des parties prenantes. Identifiez celles d'Envia.
- 5-** Énoncez leurs moyens d'action et montrez en quoi ces parties prenantes constituent un contre-pouvoir.

**Annexe 1 : Présentation**

**Annexe 2 : Discussion entre Monsieur Constant, représentant des salariés et Madame Alain, l'une des actionnaires minoritaires.**

## **Annexe 1 : Présentation**

Envia est une société anonyme (SA) fondée en 2000. Elle est spécialisée dans l'ingénierie de l'environnement et propose à ses clients de dépolluer leurs eaux usées. Cette technologie innovante dénommée Bambou Assainissement consiste à concevoir et réaliser des stations végétales à base de bambous. Cette technologie est brevetée à l'INPI<sup>1</sup>.

Le siège de la société est basé à Tulle. Son portefeuille clients est composé de particuliers, de viticulteurs, d'industriels et de collectivités territoriales.

La société est en constant développement avec une croissance très rapide de son chiffre d'affaires : 2,5 millions d'euros en 2009 et 4,7 millions en 2010.

Deux actionnaires fondateurs dirigent la société : Monsieur Bernard, président et son épouse, directrice générale. Ils possèdent à eux deux 60% du capital et les 40% restants sont répartis entre 50 actionnaires minoritaires.

Un grand groupe international s'intéresse de près à l'entreprise en vue d'un éventuel rachat.

Les deux actionnaires majoritaires sont indécis à vendre leur entreprise alors que les minoritaires sont prêts à saisir toute opportunité afin de vendre leurs actions dont la valeur a fortement augmenté.

Envia est composée de 18 ingénieurs en agronomie, environnement, et hydraulique, de 20 commerciaux et de 3 administratifs. Cette équipe expérimentée et dynamique est dotée d'un niveau d'expertise élevé.

Source : Les auteurs

## **Annexe 2 : Discussion entre Monsieur Constant, représentant des salariés et Madame Alain, l'une des actionnaires minoritaires.**

Cette discussion a lieu dans les couloirs de l'entreprise peu de temps après l'Assemblée Générale Ordinaire (AGO) des actionnaires. **M. Constant** : Alors quoi de neuf à l'AGO ?

**Mme Alain** : L'ensemble des actionnaires minoritaires que je représente, a fait pression sur les deux actionnaires majoritaires afin qu'Envia accepte d'être rachetée par le leader mondial du traitement des eaux. Cela nous permettrait de faire une jolie plus-value par rapport à la valeur des actions au moment de la création. L'entreprise pourrait également en profiter pour prendre une dimension mondiale et les salariés auraient de nouvelles perspectives à l'international.

**M. Constant** : Comment est-ce possible qu'une telle stratégie ne soit pas discutée également avec les salariés ? Si la vente a lieu, qu'advient-il de nous ? Allons nous être conservés ou bien licenciés lors du rachat ?

Nous allons nous opposer par tous les moyens à cette vente. Nous avons actuellement d'excellentes conditions de travail et je ne suis pas du tout sûr que nous les conserverons avec le nouveau propriétaire. Je suis persuadé que Monsieur et Madame Bernard ne veulent pas vendre car ils considèrent Envia comme leur « bébé » et ont une vue à long terme. Or vous les actionnaires minoritaires vous n'avez qu'une vue à court terme et vous ne cherchez qu'à vous enrichir au détriment de la pérennité de nos emplois.

J'avertis les syndicats et nous allons nous battre pour que cette vente n'ait pas lieu ou alors avec des garanties pour les salariés !

Source : Les auteurs

---

<sup>1</sup> Institut National de la Propriété Intellectuelle