

BACCALAURÉAT TECHNOLOGIQUEN
SCIENCES ET TECHNOLOGIES DE LA GESTION

EPREUVE DE MANAGEMENT

Sujet 2sous du Grand Stade

Vous analyserez la situation de management présentée en annexe en effectuant les travaux suivants :

1. Présentez le type et la finalité de chacune des organisations suivantes : LMCU, Elisa et « 2sous du Grand Stade ».
2. Identifiez les stratégies mises en œuvre par LMCU. Montrez à quelles contraintes sont soumis ces choix stratégiques.
3. Rappelez la notion de parties prenantes.
4. Identifiez celle qui se positionne en contre-pouvoir face à LMCU et montrez comment s'exerce ce contre-pouvoir.

Annexe 1 : Plus qu'un stade !

Annexe 2 : Avis d'attribution de marché suite à appel d'offres

Annexe 3 : Extrait d'une lettre ouverte d'un habitant adressée à LMCU

Annexe 4 : les «2Sous» ont perdu, le chantier continue

Annexe 1 : Plus qu'un stade !

Situé au centre du triangle Londres-Paris-Bruxelles, le Grand Stade Lille Métropole s'inscrit au cœur de l'Europe. Avec plus d'un million et demi d'habitants sur son territoire et plus de 100 millions de proches voisins, Lille Métropole Communauté Urbaine se dote d'une enceinte exceptionnelle avec le premier Grand Stade multi-fonctionnel (concerts, spectacles, événements sportifs) de France.

Source : d'après <http://www.grandstade-lillemetropole.com>

Annexe 2 : Avis d'attribution de marché suite à appel d'offres

Lille Métropole Communauté Urbaine (LMCU) vient d'attribuer le marché de conception, de construction, d'entretien et d'exploitation du Grand Stade à la société Elisa, filiale du groupe Eiffage, spécialiste dans ce domaine. Après étude des différentes offres concurrentes, LMCU a fait ce choix dans un souci d'une allocation optimale de ses ressources financières et dans un souci de qualité.

Source : les auteurs

Annexe 3 : Extrait d'une lettre ouverte d'un habitant adressée à LMCU

Suite aux réformes de la taxe professionnelle, LMCU voit ses ressources financières s'effriter, alors que nous devons faire face aux besoins croissants de la population en matière de logement et de déplacement. La communauté urbaine doit être au rendez-vous de l'excellence pour garantir aux habitants de cette métropole le droit de se loger et de se déplacer. Le rayonnement et l'attractivité de la métropole se jouent aussi dans le quotidien des habitants. Cette priorité politique (le projet du Grand Stade) nécessitera des investissements [...] que l'on peut chiffrer au total à 600 millions d'euros. [...] Nous craignons que les missions essentielles (logement, transport public, assainissement) ne puissent être pleinement remplies. Aussi, nous invitons chaque habitant partageant nos inquiétudes à nous rejoindre au sein de l'association « Les 2sous du Grand Stade ».

Source : d'après <http://lille-21eme-siecle.fr>

Annexe 4 : les «2Sous» ont perdu, le chantier continue

Le tribunal administratif de Lille a rendu ce jeudi 27 janvier sa décision dans le dossier opposant l'association « Les 2Sous du Grand Stade » à la société Elisa qui dirige le chantier. Si «deux vices de procédures» ont été relevés, le tribunal a jugé que «l'annulation immédiate du permis de construire aurait des conséquences manifestement excessives». [...]

Dans la motivation de sa décision, le tribunal administratif [...] souligne que « la plupart des arguments présentés par les requérants (« Les 2Sous du Grand Stade ») au soutien de leur demande d'annulation pour vice de procédure du permis de construire » ont été écartés [...].

Source : d'après www.nordeclair.fr