

Projet de Groupe

MANAGEMENT ET SCIENCES DE GESTION



Travail à faire :

Par groupe de maximum 3 élèves et à partir de vos connaissances et d'une recherche documentaire, vous devez :

- ⇒ Rendre un dossier numérique entre 8 et 10 pages et créer une vidéo entre 6 et 10 minutes maximum résumant les points suivants :

(Vous utiliserez au choix les logiciels Canva, Powtoon et Clipchampetc...et vous veillerez à bien vous répartir les tâches au sein de votre groupe)

Partie 1 : Présentation de l'organisation de votre choix

- Présentation brève de l'histoire de l'organisation (Faits marquants)
- Caractériser l'organisation choisie.

Partie 2 : Diagnostic stratégique

- Élaborez le diagnostic interne → Ressources et Compétences
- Élaborez le diagnostic externe → Micro-environnement et Macro-environnement
 - ⇒ Micro-environnement : Parties prenantes externes
 - ⇒ Macro-environnement : PESTEL
- Retrouvez les Facteurs clés de succès (FCS) et les Compétences Distinctives
- Retrouvez l'avantage concurrentiel
- Élaborez le SWOT

Partie 3 : Le management stratégique et opérationnel

- Identifiez-le ou les principaux problèmes de management rencontrés et précisez s'ils relèvent du management stratégique ou opérationnel : Justifiez.
- Présentez la démarche RSE de votre organisation.

Partie 4 : Les choix stratégiques

- Retrouvez les options stratégiques de votre organisation et analysez les avantages et les risques de cette stratégie pour votre organisation.
 - ⇒ Stratégie globale (citez les DAS)
 - ⇒ Stratégies de domaines pour chaque DAS de l'organisation (le cas échéant)
 - ⇒ Stratégies de développement