



## Chapitre 3 : Quelles ressources financière pour produire ?

### Etude de cas sur l'hypermarché Casino

#### Comprendre l'impact d'une décision sur l'équilibre financier

A l'aide de vos connaissances répondez aux questions suivantes



1. Calculer le fonds de roulement, le besoin en fonds de roulement et la trésorerie nette du magasin Casino de Toulouse.
2. Interprétez les résultats obtenus. Expliquez notamment la particularité du BFR de Casino.
3. Quel va être l'impact de la décision du groupe Casino de proposer un paiement différé des courses alimentaires à leurs clients sur son bilan fonctionnel ?
4. En supposant que 20 % des sommes payées actuellement au comptant par les clients seraient payées à 30 jours, quel serait l'impact sur l'équilibre financier du magasin de Toulouse ?

#### Document 1 : Casino lance le paiement en différé des courses alimentaires

Pour aider à gérer « les fins de mois difficiles », le groupe Casino propose désormais de payer ses courses en différé ou en quatre fois sans frais.

Le groupe Casino propose depuis ce lundi 30 avril la possibilité de payer ses courses en quatre fois ou de manière différée, sans frais supplémentaires, dans l'ensemble de ses hypermarchés et supermarchés, disant vouloir ainsi aider les consommateurs à gérer les « fins de mois difficiles ». L'association de consommateurs UFC-Que Choisir a toutefois mis en garde contre un risque de créer une « accoutumance » au crédit chez « les clientèles fragiles ».

Casino Max, l'application téléchargée près de 700 000 fois depuis son lancement en octobre dernier, regroupe la carte de fidélité électronique, des promotions personnalisées, mais permet aussi le paiement via mobile. Et depuis ce lundi, deux nouvelles options sont proposées : le règlement en différé, ou en quatre fois. « Ce service gratuit est un moyen de faciliter la vie des clients en leur permettant de lisser leurs achats dans le temps. Cette facilité de paiement est possible jusqu'à un certain montant, et calculée selon les habitudes

d'achat du client », tient à souligner le groupe.

Il précise également que sont éligibles à ce service les clients ayant déjà un historique d'achats chez Casino avec leur carte de fidélité. Pour le paiement en différé, le service porte sur un panier d'achat compris entre 20 et 300 euros. Le client peut déterminer le jour de débit de ses achats, jusqu'à 31 jours suivant son passage en caisse. Cette solution « peut permettre de gérer plus facilement son budget, notamment en fin de mois », indique Casino.

#### « Faciliter la vie des clients »

Concernant le règlement en quatre fois, le panier doit être compris entre 50 et 300 euros : le client paie ainsi un quart de ses achats le jour J, puis les trois autres quarts à 30 jours, à 60 jours et à 90 jours, est-il détaillé. [...] Néanmoins, pour Matthieu Robin, chargé de mission sur le secteur finances pour l'UFC-Que Choisir, « c'est une forme de crédit et d'avance même si c'est censé être gratuit, car en cas d'impayé ou d'échec de prélèvement, il y aura forcément un recouvrement, donc des frais ».

« Casino lance le paiement en différé des courses alimentaires », [www.lepoint.fr](http://www.lepoint.fr), 30 avril 2018.

Document 2 : Bilan fonctionnel de Casino à Toulouse

<b>EMPLOIS</b>	<b>Montants</b>	<b>RESSOURCES</b>	<b>Montants</b>
<b>EMPLOIS STABLES</b>		<b>RESSOURCES STABLES</b>	
Immobilisations incorporelles	5 500	Capitaux propres	10 369 900
Immobilisations corporelles	21 800	Provisions	318 700
Immobilisations financières	17 477 500	Emprunts et dettes financières	7 691 070
<b>Total EMPLOIS STABLES</b>	<b>17 504 800</b>	<b>Total RESSOURCES STABLES</b>	<b>18 379 670</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>		<b>PASSIF CIRCULANT</b>	
Stocks	14 870	Dettes fournisseurs	1 131 500
Créances	1 415 300	Dettes fiscales et sociales	85 500
		Autres dettes	272 800
		Comptes régularisation passif	0
<b>Total ACTIF CIRCULANT</b>	<b>1 430 170</b>	<b>Total PASSIF CIRCULANT</b>	<b>1 489 800</b>
<b>TRESORERIE ACTIVE</b>		<b>TRESORERIE PASSIVE</b>	
Disponibilités	934 500	Concours bancaires courants	0
<b>Total TRESORERIE ACTIVE</b>	<b>934 500</b>	<b>Total TRESORERIE PASSIVE</b>	
<b>Total EMPLOIS</b>	<b>19 869 470</b>	<b>Total RESSOURCES</b>	<b>19 869 470</b>
FR			
BRF			
<b>TRESORERIE NETTE</b>			