



Chapitre 7 La démarche stratégique

Etude de cas sur l'entreprise Teebike

Repérer les choix stratégiques d'une entreprise



A l'aide des documents et des vidéos répondez aux questions suivants :

1. Quels sont les choix stratégiques de Teebike ?
2. Quelles décisions l'entreprise a-t-elle prises pour atteindre ses objectifs ?
3. Expliquez pourquoi le fait que la roue Teebike ne soit pas considérée comme un VAE à part entière peut représenter une menace.
4. Quelle est la force de Teebike face à cette menace ?
5. Effectuez une recherche sur Internet pour repérer les opportunités que présente le marché des moyens de transport propres.

Document 1 : Teebike la roue qui transforme un vieux vélo en vélo électrique



Pourquoi acheter un vélo électrique neuf qui vaut en moyenne plus de 2 000 euros, lorsque l'on peut en avoir un à 795 euros ? C'est le pari lancé par Laurent Durrieu lorsqu'il a lancé Teebike en novembre 2019. Pour arriver à un tel prix, il a eu pour idée non pas de vendre un vélo à assistance électrique mais seulement... une roue électrifiée. Compatible avec tous les types de vélo, la roue Teebike remplace la roue avant d'une bicyclette traditionnelle. [...]

Le succès est au rendez-vous :

3 000 unités ont été vendues en France, et Teebike compte atteindre les 10 000 en 2023. Pour pousser la dimension verte de son projet encore plus loin, [la société] s'est allée aux Apprentis d'Auteuil, la fondation consacrée à la réinsertion professionnelle. Grâce à des ateliers [...], Teebike récupère des vélos partis à la casse pour les réparer et équiper certains de roues électrifiées. [...] Il propose donc de vendre les vélos réparés entre 70 et 100 euros. Certains peuvent aussi être équipés de la roue Teebike. [...] L'entrepreneur veut ouvrir une vingtaine d'ateliers en un an [et] a signé un partenariat avec Decathlon pour vendre en direct ses vélos. [...]

Guillaume Caire, *Le Journal du Dimanche*, 15 avril 2022.

Un vélo électrique vaut plus cher qu'un vélo classique, le prix moyen se situant entre 1 500 et 2 000 €.

De nombreuses villes proposent des subventions afin de faciliter l'achat d'un vélo à assistance électrique (VAE) mais la roue Teebike n'est pas considérée comme un VAE à part entière.