



Chapitre 12 Le développement stratégique des entreprises

Etude de cas sur l'entreprise Ematek

Analyser une stratégie d'intégration



Depuis 1929, Alex-Ematek réalise des perles d'imitation et des accessoires en cristal et pâte de verre, principalement destinés à la bijouterie, la haute couture, la cristallerie et l'horlogerie.



A l'aide des documents et des vidéos répondez aux questions suivantes :

1. Qui sont les clients de l'entreprise Alex-Ematek ?
2. Identifiez les éléments qui créent la valeur des produits fabriqués par l'entreprise Alex-Ematek.
3. Quels sont les avantages de la stratégie d'intégration mise en place par cette entreprise ?

Document 1 : Au service du luxe depuis 1929

Dans le respect de la tradition, Alex-Ematek réalise depuis 1929 des perles d'imitation et des accessoires en cristal et pâte de verre, principalement destinés à la bijouterie, la haute couture, la cristallerie et l'horlogerie. Alex-Ematek est l'héritier de près d'un siècle de pratique des métiers de la perle d'imitation et du cristal, riche de l'expérience de grands artisans français du siècle dernier qui ont composé les bijoux des plus grands couturiers et cristalliers français et étrangers.

Assurer la qualité tout en servant une tradition artisanale authentique, allier la rigueur d'une organisation informatisée du travail avec la passion de l'objet inédit, autant de contraintes qui font toute la force d'un savoir-faire et d'un savoir-produire.

Cette entreprise familiale est animée d'un esprit d'innovation et de qualité. Pour répondre aux attentes de ses partenaires et anticiper le marché de demain, elle mène une politique d'organisation du travail et d'investissement volontariste :

- Outillage pour la réalisation de nouveaux moules,
- Conception et fabrication de matériel pour la taille de précision,
- Installation de ses propres fours, création de nouvelles couleurs de cristal...

C'est une des rares entreprises capables de maîtriser l'ensemble des étapes de la fabrication, depuis la composition du cristal jusqu'au produit fini ; c'est la garantie d'une constante de qualité.

www.metiers-art.com

Document 2 : Les atouts de l'entreprise Alex-Ematek



Depuis sa création, et ce, grâce aux techniques utilisées, Alex-Ematek est en mesure de répondre aux demandes dans des délais très courts. Ce qui est un atout indispensable lors des collections de haute couture. Stylistes de mode, créateurs de bijoux, paruriers de bijoux haute couture, fabricants d'horlogerie, cristalliers, etc. De nombreuses grandes maisons du luxe Français ont choisi de nous faire confiance et font appel au savoir-faire Alex-Ematek depuis des générations.

<http://alexematek.com>