

## Chapitre 13 L'analyse des performances commerciale et financière de l'organisation

### Corrigé de l'étude de cas sur l'entreprise Embal'Or

#### Calculer des parts de marché

A l'aide des documents et des vidéos répondez aux questions suivants :



Vous êtes assistant(e) dans l'entreprise Embal'Or, fabricant de cartons d'emballage. Vous disposez des chiffres d'affaires de l'entreprise et de ses concurrents directs pour les années N-2 à N (document).

1. À l'aide d'un tableur, calculez l'évolution du chiffre d'affaires de chaque entreprise entre N-2 et N.

	N-2	N-1	N	% d'évolution/N-2
<b>Embal'Or</b>	<b>458 963</b>	<b>478 236</b>	<b>480 325</b>	<b>4,65 %</b>
Entreprise Rigal	789 632	790 369	790 582	0,12 %
SARL Tudort	321 456	334 163	356 214	10,81 %
Cartonnerie Blanc	125 364	386 000	720 321	474,58 %
Imagin	569 874	578 236	589 365	3,42 %

2. Calculez les parts de marché de l'entreprise Embal'Or en N-2, N-1 et N.

	N-2	N-1	N
<b>Embal'Or</b>	<b>458 963</b>	<b>478 236</b>	<b>480 325</b>
Entreprise Rigal	789 632	790 369	790 582
SARL Tudort	321 456	334 163	356 214
Cartonnerie Blanc	125 364	386 000	720 321
Imagin	569 874	578 236	589 365
<b>Total marché</b>	<b>2 265 289</b>	<b>2 567 004</b>	<b>2 936 807</b>
Parts de marché Embal'Or	20,26 %	18,63 %	16,36 %

3. Analysez vos résultats.

Alors que le chiffre d'affaires de l'entreprise évolue régulièrement depuis 2 ans, les parts de marché de l'entreprise se réduisent car la progression de l'ensemble du marché, proche de 30 %, est très forte. Un concurrent, Cartonneries Blanc, a multiplié son chiffre d'affaires par 6 et pris des parts importantes.

Document 1 : Chiffre d'affaire du secteur de la fabrication de cartons d'emballage

	N-2	N-1	N
Embal'Or	458 963	478 236	480 325
Entreprise Rigal	789 632	790 369	790 582
SARL Tudort	321 456	334 163	356 214
Cartonnerie Blanc	125 364	386 000	720 321
Imagin	569 874	578 236	589 365