

Chapitre 14 La stratégie des organisations de la société civile

Tout au long de leur histoire, les organisations de la société civile se sont adaptées aux changements économiques, sociaux et sociétaux. Les évolutions intervenues ces vingt dernières années (récessions, conflits armés, attaques terroristes, dégradations environnementales...) se sont notamment traduites par une raréfaction de leurs ressources (alors même que les besoins de solidarité augmentent du fait de la crise), ce qui a conduit les organisations de la société civile à s'adapter en matière d'organisation et de logique d'action.

Concernant les associations, leur nombre a régulièrement augmenté depuis la promulgation de la loi de 1901, mais le mouvement s'est considérablement accéléré ces dernières années. Si cette vitalité associative est rassurante en ce qui concerne la vie démocratique et l'engagement citoyen, elle se traduit dans les faits par une hausse très importante du nombre des associations qui entrent en concurrence entre elles, alimentant ainsi la raréfaction de leurs ressources.



À retenir !

1. Quels sont les déterminants de la stratégie des organisations de la société civile ?

- Les organisations de la société civile poursuivent toutes un but non lucratif, mais leur stratégie varie selon leur domaine d'activité.
- La stratégie des organisations de la société civile est délimitée par leur objet social et contrainte par leurs ressources financières et humaines.

2. Quels choix stratégiques s'offrent aux organisations de la société civile ?

- Deux choix stratégiques s'offrent aux organisations de la société civile : pérenniser leurs ressources humaines et financières et développer l'organisation.
- Une organisation reconnue d'intérêt général ou d'utilité publique peut se développer grâce à l'avantage fiscal qu'elle offre à ses donateurs.
- Les organisations de la société civile peuvent également se développer en diversifiant leurs ressources financières ou en concluant des partenariats.

3. Comment évaluer la stratégie des organisations de la société civile ?

- Les organisations de la société civile définissent des objectifs stratégiques et assurent leur suivi.
- Elles doivent faire preuve de transparence sur leurs objectifs et l'affectation de leurs ressources.
- Pour faire preuve de transparence, elles publient leurs comptes annuels, souvent dans un rapport d'activité.